



**Linköpings  
kommun**

Mål- och utvärderingsutskottet

2007-09-06

2008-06-17 (rev)

## Strategisk plan med Övergripande mål

Linköping är storstadsalternativet med ett rikt natur- och kulturliv, en smältdegel av kompetenser, nationaliteter och personligheter.

Linköping har ett mångfacetterat och högteknologiskt näringsliv, ett framgångsrikt universitet samt en utvecklingsstimulerande näringslivspolitik. Linköping kan därför fortsätta att utvecklas som tillväxtmotor i ett regionalt, nationellt och internationellt perspektiv.

Fastställd av kommunfullmäktige den 28/8 2007  
Reviderad av kommunfullmäktige den 17/6 2008

## Gemensam klimatvision Linköpings och Norrköpings kommuner

### **Linköping och Norrköping – den klimatsmarta regionen.**

#### **Tillsammans medverkar vi till att hejda den globala och lokala klimatpåverkan.**

Linköpings och Norrköpings kommuner är föregångare i klimatarbetet genom att:

- all kommunal planering sker klimatmedvetet, med fokus på att minska utsläppen av växthusgaser och anpassa samhället till framtida klimatförändringar
- alltid välja förnybara energikällor inom transport- och energisystemen
- vid all upphandling ställa klimat- och miljökrav
- öka klimatengagemanget och kommunicera klimatfrågan med medarbetare, förtroendevalda, boende och verksamma i kommunen
- stödja affärsdriven miljöteknikutveckling

## INNEHÅLL

	Sid
Förutsättningar för utveckling och tillväxt	
Befolkning	4
Demokrati	5
Kommunens ekonomi	6
Kommunen som arbetsgivare	7
Ett friare Linköping	8-9
Mål	
Att växa upp och leva i Linköping	
Arbete och delaktighet i samhällsgemenskapen	
Ett tryggare Linköping	10-11
Mål	
Boende som upplevs attraktivt och svarar mot linköpingsbornas behov	
Linköpingsbor som upplever sig ha inflytande och känner trygghet	
Ett företagsammare Linköping	12-13
Mål	
Näringsliv och forskning	
Regional utveckling genom stärkt samarbete Linköping-Norrköping	
Ett grönare Linköping	14-15
Mål	
Hållbar miljö	
Infrastruktur	
Den övergripande styrprocessen	16

### Kommentar

I ”Strategisk plan med Övergripande mål” användes

- **Kommunen** och **Linköpings kommun** när den juridiska personen Linköping åsyftas
- **Linköping** och **staden** när texten syftar på det geografiska området Linköping med alla som därtill innefattas

## ***Befolkning***

### **Mål**

Linköping ska vara en aktivt drivande part i en region med minst 500 000 invånare.

### ***Nuläge***

I dagsläget är Linköpings befolkningsökning till stora delar avhängig invandringen i landet och utvecklingen av antalet studenter. För tredje året i rad ser vi att antalet heltidsstuderande vid universitetet inte ökar till antalet. I en nära framtid riskerar antalet utflyttande studenter att bli fler än inflyttade vilket kommer att innebära ett negativt bidrag till befolkningstillväxten.

De tre storstadslänen fortsätter att ta en stor del av befolkningstillväxten.

Födelsenettots betydelse för befolkningstillväxten i Linköping bedöms öka. Linköping måste framstå som attraktiv, en stad att vilja flytta till, bo och leva i.

### ***Strategi***

#### **Befolkningsökning**

Kommunen måste skapa förutsättningar för en befolkningsökning som ger ett ökat födelsenetto och en inflyttning av människor som finner Linköping attraktiv att bo och leva i, samt sträva efter att vara en attraktiv stad för invandrare. Samarbetet inom 4:e storstadsregionen är av avgörande betydelse för att lyckas med detta.

#### **Arbete för alla**

Kommunen måste skapa förutsättningar för en differentierad och i regionen integrerad arbetsmarknad samt skapa goda förutsättningar för att starta eget.

#### **Invånare som trivs**

Kommunen måste på ett lyhört sätt identifiera vilka prioriteringar som måste göras för att människor ska vilja bo och leva i Linköping framför någon annan kommun.

#### **Demografiska förändringar**

Kommunen måste tillsammans med andra kommuner samverka kring de demografiska förändringar som regionen står inför.

## *Demokrati*

### ***Mål***

Alla ska känna sig bemötta med värdighet och respekt.

Alla ska uppleva att de har inflytande och medansvar.

### ***Nuläge***

Medborgarna har fått allt fler möjligheter till dialog med politiken. Det behövs dock mer kunskap om vilka forum och metoder som är bra vägar för att skapa delaktighet.

”Linköpingsborna framstår som mindre nöjda med den insyn och det inflytande man har över kommunens beslut och verksamheter samt på hur politikerna lyssnar till framförda synpunkter.”  
(SCB- enkät 2006)

### ***Strategi***

Inflytande och medansvar betyder olika i olika åldrar

Kommunen ska aktivt verka för att möjliggöra god tillgänglighet för alla som vill komma till tals med kommunens representanter och påverka politiska beslut. Barn och unga ska ges möjlighet att delta i och påverka den lokala politiken.

Jämlikhet, jämställdhet och mångfald.

Kommunen ska i all verksamhet säkerställa att jämlikhet, jämställdhet och mångfald uppmärksammas och prioriteras. Nolltolerans mot diskriminering ska råda i kommunen. Särskilda insatser ska göras för att stärka socialt och ekonomiskt utsatta gruppers förmåga till delaktighet och inflytande.

Information och att nå ut till medborgarna

Kommunen ska göra aktiva informationssatsningar med medborgarperspektivet i centrum.

Dialogen med brukarna om de viktiga tjänsterna.

Oavsett tjänst ska medborgarna/brukarna bemötas med respekt och engagemang från politiker och anställda i kommunen alternativt från privata företrädare för kommun.

## *Kommunens ekonomi*

### ***Mål***

Kommunen och dess bolag ska ha en sådan ekonomisk stabilitet att den ger förutsättningar för en framtida expansion och utveckling av kommunen.

Kommunen och dess bolag ska ha ett årligt resultat som tillförsäkrar framtida kommuninvånare en bibehållen eller förbättrad nivå på anläggningar, service och verksamhet.

Kommunens ekonomi ska avvägas på ett sådant sätt att varje generation ska bära sina egna kostnader.

### ***Nuläge***

Kommunen har en ekonomi i balans.

Kommunen har behov av framtida stora investeringar i infrastruktur.

Kommunens ekonomiska resurser behöver omfördelas mellan olika verksamheter på grund av den demografiska utvecklingen.

### ***Strategi***

#### Den kommunala verksamheten

Kommunen ska främja konkurrens och noggrant pröva om det finns alternativa sätt eller alternativa utförare för att genomföra den kommunalt finansierade verksamheten på ett mer effektivt sätt.

Kommunen ska fortlöpande utvärdera att den kommunalt finansierade verksamheten bedrivs effektivt och med önskad kvalitet.

Kommunen ska fortlöpande pröva de kommunala bolagens verksamhet och i vilken organisatorisk form den ska bedrivas. Om verksamhet utan nackdel för kommuninvånare eller för kommunens utveckling kan bedrivas av företag med annan ägare bör den avyttras så att resurser kan frigöras för mer angelägna uppgifter.

#### Budget och ekonomisk styrka

Kommunens budget ska innehålla full kostnadstäckning för pensionskostnader (fullkostnadsmodellen) samt en tillräcklig reserv för osäkra faktorer.

Kommunen och dess bolag ska inte ta sådana ekonomiska risker som kan leda till kommunalskatteshöjningar, försämrad kommunal service eller att den ekonomiska ställningen äventyras.

#### Investeringar och resurser

Kommunen ska endast lånefinansiera större infrastrukturinvesteringar, d.v.s. där det är rimligt att kostnaderna för investeringen ska bäras även av kommande generationer.

Kommunens skattesats ska utifrån en bedömning av kommunens ekonomiska ställning anpassas till den verksamhet som avses bli utförd.

Kommunen ska ha en god plan- och markberedskap för att snabbt och effektivt kunna möta behov av utbyggnad av kommunen i form av bostäder, infrastruktur, rekreationsområden, skolor, lokaler mm.

## *Kommunen som arbetsgivare*

### **Mål**

Linköpings kommun skall tillhöra de mest attraktiva arbetsgivarna i regionen.  
Linköpings kommun skall vara nationellt ledande inom jämställdhets- och mångfaldsområdet.  
Sjukfrånvaron ska minska varje år under mandatperioden 2007-2010.

### **Nuläge**

Linköpings kommun måste, i tuff konkurrens med många andra kommuner, uppvisa en kommunal organisation som tillhör de mest slagkraftiga i landet.  
Dessa utmaningar ställer stora krav på det personalstrategiska arbetet. En grundläggande förutsättning för att lyckas är att klara den personalförsörjning som står för dörren. Kommunens personalbehovsprognos visar att man, med början de närmaste åren, behöver rekrytera ca 600 personer/år under en tioårsperiod.

### **Strategi**

#### God arbetsplatser

Kommunens personalpolitiska vision är att skapa goda arbetsplatser där varje medarbetare känner arbetsglädje och stolthet, har inflytande, lust att lära och möjlighet att utvecklas både i arbetet och som individ. Att kommunens arbetsplatser verkar för jämställdhet och jämlikhet är en självklarhet.

#### Mångfalden av olika kompetenser

Mångfalden av olika kompetenser måste tillvaratas bättre än idag. Särskilt ska skillnaden i villkor mellan kvinnor och män uppmärksammas. Vi ska sträva efter såväl fler chefer som fler medarbetare med annan etnisk bakgrund.

#### God arbetsmiljö

En god arbetsmiljö är en miljö där samtliga medarbetares resurser tas tillvara.

#### Framtida behov

Framtida behov kräver insatser i kommunen som ska syfta till att stimulera kompetensutveckling och positiv rörlighet.

#### Ledarskap

Ett gott ledarskap ska bidra till att främja god arbetsmiljö och en god utveckling av verksamheten.

***Ett friare Linköping*** innebär att medborgarnas möjlighet att forma sitt liv efter eget val förstärks. Det handlar exempelvis om fördjupad valfrihet inom äldre- och handikappomsorgen, skolan och att föräldrarna skall ges fler alternativ till hur man kan ordna den egna barnomsorgen. Ett friare Linköping är också en stad där alltfler har ett jobb och ingår i en samhällsgemenskap. En egen ekonomi utgör nyckeln till ett självständigt liv med en egen bostad. (Utdrag ur Visions- och samverkansprogram 2006-2010 "Allians för Linköping")

## Att växa upp och leva i Linköping

### ***Nuläge***

Linköping är en alltmer mångkulturell men även segregerad stad. Det är därför allt viktigare att betona vikten av att kunna svenska.

Utbudet av service och tjänster är betydande och satsningar på kvalitet behövs alltifrån att barns nyfikenhet och självförtroende ska stimuleras och växa, till att våra äldre får den hjälp den de behöver och ges ett värdigt bemötande.

### ***Strategi***

#### Valfrihet och kvalitet

Kommunens utbud av service och tjänster ska kännetecknas av valfrihet, kvalitet och tillgänglighet. Verksamheterna ska även beakta vikten av mångfald och att brukarna ska mötas med värdighet och respekt.

#### Likvärdighet och integration

Likvärdighet i service och tjänster innebär även att brukarnas individuella behov och förutsättningar ska beaktas så långt möjligt. Det innebär även att insatser för att stödja svenskinläring ska prioriteras. Vidare ska kommunen vara en föregångare när det gäller jämställdhet, samt när det gäller jämlikhet mellan olika åldersgrupper och etniciteter.

#### Folkhälsa

Folkhälsoinsatser riktade till barn och unga samt invånare i Linköpings utsatta områden ska prioriteras. Samverkan inom kommunen och med landsting, andra myndigheter och föreningsliv ska prioriteras. Delaktighet och inflytande är av grundläggande betydelse och ska säkerställas i all kommunal verksamhet.

#### Mötesplatser

Mötesplatser för olika åldrar, intressen och grupper är av stor betydelse för Linköpings attraktionskraft. Att vidareutveckla och skapa nya mötesplatser är därför en viktig uppgift för kommunens nämnder. Åtgärder för skötsel av mötesplatser och den fysiska miljön ska prioriteras.

#### Kunskap och bildning

Linköping ska vara känd för att erbjuda alla sina invånare mycket goda möjligheter till kunskap och bildning. Detta bidrar till att göra Linköping attraktiv i ett nationellt och internationellt sammanhang. Kommunens nämnder har här viktiga uppgifter.

### ***Kommunens roll***

I samverkan med andra ska kommunens nämnder ta initiativ till åtgärder som gör det attraktivt att växa upp och leva i Linköping.

Kommunens egna verksamheter ska kännetecknas av flexibilitet och beredskap att med god kvalitet möta förändringar i befolkningsstruktur och livsmönster.

I samverkan med andra ska kommunens nämnder ta initiativ till åtgärder som bidrar till att stärka barns rätt och föräldrarollen.

## ***Mål***

Barn och unga ska uppleva lust och nyfikenhet att lära och att självförtroendet stärks.  
Alla ska uppleva att kommunen erbjuder goda möjligheter till kunskap och bildning.  
Alla ska uppleva att kommunen aktivt bidrar till att skapa arbete åt alla.  
Alla med någon form av funktionshinder ska utifrån sina förutsättningar ha möjlighet att leva ett med andra medborgare likvärdigt liv.

## **Arbete och delaktighet i samhällsgemenskapen**

### ***Nuläge***

Nödvändigheten av återkommande kompetensutveckling blir allt tydligare. Personer med brister i utbildningen och personer med utländsk bakgrund får allt svårare på en arbetsmarknad som ställer allt högre krav på kompetens. Inom vissa yrkesområden råder obalans mellan tillgång och efterfrågan på arbetskraft.

### ***Strategi***

#### **Jobb och egen försörjning**

Egen försörjning är det viktigaste steget för att bli delaktig i samhället och bryta utanförskap. Kommunen ska skapa förutsättningar för en arbetsmarknad som efterfrågar många olika kompetenser. Insatser som öppnar arbetsmarknaden för flyktingar är av särskilt stor betydelse. Kommunens egna arbetsmarknadsinsatser ska syfta till att bryta försörjningstödberoende.

#### **Arbetsmarknad och kompetens**

Efterfrågan på kompetens förändras successivt. Att erbjuda alla utbildning och kompetensutveckling som svarar mot individens intresse och vad arbetsmarknaden efterfrågar är av största betydelse.

#### **Språk och kompetens**

Att synliggöra dold kompetens, validera formell kompetens och medverka till jobbmatchning är av strategisk betydelse. Undervisningen i Svenska för invandrare (SFI) ska vara individualiserad och ta hänsyn till personens tidigare erfarenheter och egna önskemål samt ha ett stort inslag av arbetsplatspraktik. Kommunen ska aktivt och i samverkan medverka till utveckling av dessa frågor.

#### **Självkänsla och samhällsgemenskap**

Många personer står utanför arbetsmarknaden och för dessa ska insatser i syfte att stärka självkänsla och bli delaktig i samhällsgemenskapen prioriteras. Nolltolerans mot diskriminering ska råda i kommunen.

#### **Samverkan med frivilliga organisationer**

Genom samverkan i kooperativa och frivilliga organisationer skapas förutsättningar för arbete, försörjning och samhällsgemenskap. Det är därför viktigt att lära av framgångsexempel och att stödja lokala initiativ till sådan verksamhet.

### ***Kommunens roll***

Kommunen ska i samverkan med andra erbjuda utbildning och kompetensutveckling som leder till vidare studier, stärker nuvarande eller leder till nyanställning.

Kommunen ska vara aktivt drivande i syfte att insatser görs som möjliggör för flyktingar att komma i jobb.

Kommunen ska initiera och stödja samverkan med näringsliv, myndigheter och frivilliga organisationer som syftar till arbete och samhällsgemenskap.

***Ett tryggare Linköping*** innebär att medborgarna känner sig trygga i hemmet, i det egna bostadsområdet och i stadens centrum. Ett tryggare Linköping innebär också att man skall kunna lita på att det gemensamma kan hantera de frågor som är grundläggande för ett gott samhälle. Det handlar bland annat om en samhällsplanering som skapar bra boendemiljöer och goda livsvillkor. Trygghet skapas också av att skolor, förskolor och omsorgsverksamheter fungerar bra. (Utdrag ur Visions- och samverkansprogram 2006-2010 "Allians för Linköping")

## **Boende som upplevs attraktivt och svarar mot linköpingsbornas behov.**

### ***Nuläge***

Befolkningsökningen medför att det behövs ett tillskott på 400-500 lägenheter per år. För att dessutom bygga ifatt rådande brist krävs en större volym. En betydande del av nybyggnationen sker genom förtätning, till- och ombyggnation i befintliga bostadsområden.

### ***Strategi***

Skapa goda livsmiljöer.

Kommunen ska skapa förutsättningar för att bostäder byggs och att trygga bostadsområden utvecklas med god miljö och plats för alla medborgare. Goda livsmiljöer innebär även att erbjuda boendelägen med fungerande service där man kan ha ett bra socialt liv och vardagsliv. Att vårda och utveckla befintliga bostadsområden är av stor betydelse.

Olika upplåtelseformer och storlekar.

I områden med ensidig utformning av bostäder är det viktigt att öka mångfalden i utbudet. Vidare är det angeläget att få till projekt kring billigare och energisnålare byggande och boende.

Boende i attraktiva och efterfrågade områden

För vissa är boende i innerstaden attraktivt medan andra önskar boende på landet och ytterligare andra i tätbebyggelse med goda möjligheter till arbetspendling.

Boendekarriär utifrån livets skiftande behov

Behov avseende bostadens utformning, tillgången på service och kollektivtrafik kan variera över tid. Barnfamiljer, studenter, singlar, sammanboende, funktionshindrade, äldre osv. är exempel på hur behoven kan skifta över en livscykel. Ett attraktivt boende beaktar dessa frågor.

### ***Kommunens roll***

Kommunen ska bedriva en aktiv markplanering och skapa förutsättningar för byggnation som svarar mot invånarnas behov.

Kommunen ska skapa förutsättningar för lokal service och närservice.

Kommunen ska samordna planeringen av kommunens egna verksamheter i syfte att bidra till goda livsmiljöer.

### ***Mål***

Alla ska uppleva att de har möjlighet att välja boende och boendeform i alla områden.  
Alla ska uppleva trygghet och säkerhet i hemmet samt i närmiljön och annan offentlig miljö.

Alla som befinner sig i en utsatt och svår situation ska stödjas på ett värdigt och utvecklande sätt.

## **Linköpingsbor som upplever sig ha inflytande och känner trygghet**

### ***Nuläge***

Inflytande och trygghet betyder olika beroende på i vilken roll och situation man befinner sig.  
Känslor av otrygghet skapas ofta av föreställningar och berättelser snarare än fakta och kunskap.  
Trygghet är också vetskap om att jag får den hjälp jag kan behöva i olika skeden i livet.

### ***Strategi***

#### Alla medborgare

Att känna sig trygg och säker på väg till skolan eller hem från vänner på kvällen eller från någon nöjestillställning på natten är en rättighet för alla människor. Kommunen ska därför sprida kunskap om verkliga och mindre troliga faror samt göra den fysiska miljön tryggare.

När den egna förmågan sviktar ska linköpingsbon vara trygg i att det finns stöd som präglas av hög kvalitet och kontinuitet. Det ska finnas en väl fungerande samverkan mellan olika kommunalt finansierade verksamheter.

#### Barn och unga

Det är ett ansvar för alla att medverka till att barn och unga har inflytande över sin vardag, hemma, i skolan och på fritiden, att de är respekterade och ej utsatta för mobbning eller utsätter någon för mobbning.

Kommunen ska aktivt medverka till att föräldrar har kunskap och inflytande över barnens vardag och vetskap om att de har det bra.

#### Familjer i en utsatt situation

Kommunen ska aktivt medverka till att familjer i utsatta situationer har kunskap om och tillgång till stöd för barn, kvinnor och män som befinner sig i en utsatt situation.

#### Äldre

Kommunen ska säkerställa möjligheter att påtala olika faror i närmiljön och få dem åtgärdade.  
Kommunen ska vidare säkerställa att äldre får stöd och hjälp i det dagliga livet i takt med att den egna förmågan avtar, vilket är en annan central aspekt av äldres trygghet.

### ***Kommunens roll***

Kommunens egna verksamheter ska aktivt informera om stöd och hjälp som medborgarna kan få del av.  
Trygghetsrådets kunskap och arbete ska stödjas och tas tillvara.

Information om vad som är fakta resp. skrönor i frågor om trygghet och säkerhet ska ges.

Kommunen ska aktivt verka för att faror i miljön identifieras och att åtgärder vidtas för eliminera dem.

***Ett företagsammare Linköping*** innebär att fler startar nya företag och att fler företag växer och fler kommer i jobb. Linköping blir känt för entreprenörskap och företagande där nya företag och nya jobb tillskapas i en rad olika branscher. Många människor bär på en dröm om att starta ett eget företag. I ett företagsammare Linköping är det allt fler som också vågar förverkliga den drömmen. En del kommer från universitetsmiljön, men vi ser också goda möjligheter för fler och växande företag inom service- och tjänstesektorn. Linköping får ett företagsklimat där företag och företagare trivs. Tillsammans bidrar alla till ett företagsammare Linköping. (Utdrag ur Visions- och samverkansprogram 2006-2010 "Allians för Linköping")

## Näringsliv och universitet

### ***Nuläge***

Nyföretagande i Linköping har varit starkare än i riket under 2005, men för 2006 är trenden ej tydlig.

De flesta företagarna tycker att företagsklimatet är ganska bra.

Landsbygden är en framtidsresurs för produktion av mat och energi men också för utveckling av en rad andra näringar.

### ***Strategi***

Samarbete, entreprenörskap och internationell attraktivitet

Kommunen ska fortsätta att stimulera och utveckla samarbetet mellan universitetet, näringslivet och kommunen. I samverkan ska åtgärder vidtas som stödjer entreprenörskap och som bidrar till att Linköping är attraktivt i ett internationellt sammanhang.

Näringslivslots och vägledning

Det ska vara lätt att starta och driva företag i Linköping. En näringslivslots som vägleder bland kommunala och andra organ bidrar till detta. Kommunens service till företagare ska präglas av serviceanda. Detaljplanerad mark för näringslivets behov ska prioriteras.

Landsbygden

Landsbygdspolitiken ska utformas utifrån landsbygdens egna förutsättningar och behov.

Inom landsbygdsområdet sker viktiga förändringar, t ex genom deltagande i aktuella EU-program.

Miljöteknik

Miljöteknik efterfrågas över hela världen. Linköping ska spela en viktig roll i forsknings- och utvecklingsarbetet inom miljöteknikområdet. Med tydligare samarbete mellan kommunen, regionen universitetet och näringslivet ska vi skapa ett klimat som främjar entreprenörskap och innovationskraft inom det miljötekniska området.

### ***Kommunens roll***

Entreprenörskap i skolan som syftar till att skapa positiva attityder till företagande hos ungdomar ska prioriteras.

Kommunen ska stödja utvecklingen av ett miljöteknikcentrum.

Kommunen ska verka för fördjupad samverkan mellan universitet, näringsliv och kommun.

Kommunal service som är attraktiv för internationella företagare och forskare ska erbjudas.

### ***Mål***

Näringsliv och universitet ska uppleva kommunen som en tillmötesgående och möjliggörande kraft för utveckling samt som attraktiv att verka i.

Näringslivet ska uppleva att kommunen aktivt medverkar till att det finns tillgång till kompetent arbetskraft som upplever det attraktivt att bo och verka i kommunen.

Alla ska uppleva att samarbetet mellan Linköping-Norrköping är bra och angeläget för att stärka utvecklingen inom regionen.

## **Regional utveckling genom stärkt samarbete Linköping-Norrköping**

### ***Nuläge***

Linköping-Norrköping har en storstadsregions potential men för att till fullo utnyttja denna krävs ökad interaktion och integrering i regionen. Regionen har två centra/kärnor som tillsammans kompletterar varandra och möjliggör att utvecklingen inom 4:e storstadsregionen blir starkare och närmar sig de tre övriga storstadsregionerna.

### ***Strategi***

#### **Livskraftig region**

Linköpings kommun ska ha en ledande roll i ett regionalt samarbete som syftar till att stärka och utveckla den fjärde storstadsregionen.

En livskraftig region i utveckling erbjuder medborgarna möjligheter till utbildning, arbete och bra livsmiljö.

Regionens utveckling måste utgå från hela regionens förutsättningar och alla delar måste känna tillhörighet. Tillsammans kan vi lägga en god grund för ökad tillväxt och fler arbeten i regionen.

#### **Samarbete Linköping - Norrköping**

För att regionen skall bli framgångsrik krävs att samarbetet mellan Linköping –Norrköping stärks och är en förutsättning för ett fördjupat samarbete med övriga kommuner inom regionen.

Samarbetet ska gälla såväl områden till påtaglig nytta för medborgarna som uppgifter där effektiviseringsvinster kan göras.

#### **En region med två centra och ökat befolkningsunderlag**

Ett ökat befolkningsunderlag krävs för att till fullo dra nytta av storstadsregionens tillväxtpotential.

Genom att medvetet utnyttja styrkan i att regionens två centra kompletterar varandra blir regionen ett alltmer attraktivt alternativ för näringsliv och människor.

#### **Kommunikationer och tillgänglighet**

Goda kommunikationer till och från och inom regionen är en förutsättning för regionens tillväxt. Att integrera kollektivtrafiken för snabba förbindelser mellan bostad och arbete på annan ort är därför en strategisk uppgift.

### ***Kommunens roll***

Linköpings kommun och Norrköpings kommun har ett särskilt ansvar att gemensamt visa vägen för ett fördjupat samarbete till gagn för hela regionens utveckling.

***Ett grönare Linköping*** innebär en modern miljöpolitik som tar ansvar för framtiden, men som också förenas med tilltro till förändring och tillväxt. Ett grönare Linköping innebär fortsatt satsning på miljövänlig kollektivtrafik, cykelvägar och ett fortsatt arbete med att bevara och vårda viktiga natur-, kultur- och parkområden. Arbetet med att planera för spårbunden kollektivtrafik bör intensifieras. Ett grönare Linköping innebär också att kommunen bidrar till att ge goda förutsättningar för att medborgarna skall kunna ta ett miljöansvar. (Utdrag ur Visions- och samverkansprogram 2006-2010 "Allians för Linköping")

## Miljö

### ***Nuläge***

Linköping bedriver ett aktivt klimatarbete inom en rad områden t ex biogas som fordonsbränsle, fjärrvärme- och fjärrkylesystem, hållbara transportsystem. Genom folkbildning och informationsinsatser kommuniceras klimatfrågan med alla boende och verksamma i Linköping.

I Linköping finns mycket värdefull natur och kommunen arbetar aktivt med naturvårdsfrågor

Det finns en stor potential för att utveckla en ekologiskt hållbar samhällsplaneringsprocess med bland annat ökat ekologiskt byggande.

### ***Strategi***

#### Klimat

Det ska vara lätt att välja klimatvänliga alternativ i Linköping. Det kräver att tillgången på kollektivtrafik är god, att det finns bra och trygga cykel- och gångvägar samt att planering för biltrafiken görs i syfte att minska klimatpåverkan. Vidare genom att det finns ett välutbyggt fjärrvärme- och fjärrkylennät och lokalt producerat förnybart fordonsbränsle. Transportsystemet ska byggas så att negativ klimatpåverkan minskar.

#### Information

Vi ska genom fortsatta informationsinsatser till barn och vuxna påverka medborgarnas vardagsbeteende i miljöhänsyn, för att också den vägen minska utsläpp av växthusgaser och bättre hantera återvinning av olika produkter.

#### Biologisk mångfald

Linköpings kommun skall bevara och utveckla den biologiska mångfalden i kommunen. Det görs genom att genomföra angivna åtgärder i kommunens naturvårdsprogram. En viktig del är informations- och tillgänglighetsinsatser i den tätortsnära naturen och de kommunalt förvaltade naturreservaten.

#### Hållbar samhällsbyggnadsprocess

Linköpings kommun ska i samverkan med det lokala näringslivet och andra organisationer utveckla samhällsbyggnadsprocessen för att minska lokala och globala miljöstörningar.

### ***Kommunens roll***

All verksamhet i kommunen ska utgå från visionen om det långsiktigt hållbara samhället. Miljöfrågorna ska kommuniceras med boende och verksamma i Linköping

Kommunen ska vara pådrivande i miljöarbetet och samhällsbyggnadsprocessen ska vara ett kraftfullt verktyg för hållbar utveckling.

Miljöanpassad upphandling ska även göras i syfte att skapa en marknad för miljövänliga varor och tjänster.

### ***Mål***

Alla ska uppleva att kommunen vidtar effektiva åtgärder som leder till en långsiktig hållbar utveckling.

Alla ska uppleva det fördelaktigt att välja säkra och miljövänliga trafikslag för person- och godstransporter i ett väl fungerande trafiksystem

Alla ska uppleva att Linköping kännetecknas av ett levande och varierat landskap samt välskötta parker och grönområden.

Alla ska uppleva att förutsättningarna för IT kommunikation är av bästa möjliga standard.

## **Infrastruktur**

### ***Nuläge***

Linköping har en strategisk geografisk placering som kommunikationscentrum och knutpunkt för väg, järnväg och flyg. Tillsammans med Norrköping med isfri storhamn har regionen en mycket stor logistisk utvecklingspotential.

Pendling inom regionen är betydande men behöver utvecklas än mer för att regionen ska uppfylla alla kriterier för att vara en storstadsregion.

### ***Strategi***

Goda kommunikationer.

För att utveckla goda kommunikationer inom regionen och till omvärlden krävs att Ostlänken och resecentrum genomförs. Arbetet med dessa projekt ska därför ges högsta prioritet.

När Ostlänken förverkligas kan såväl pendeltågstrafiken som godstrafiken utvecklas. Även kommunikationerna till södra Östergötland och Småland är strategiskt viktiga. Tjustbanan/ Stångådalsbanan bör därför utvecklas också för pendeltågstrafik.

Goda flygförbindelser till och från Linköping är nödvändiga för vår tillväxt.

Kollektivtrafiken

Kollektivtrafiken ska utvecklas till att vara ett attraktivt alternativ till arbetsresor med egen bil samt upplevas som trygg och ändamålsenlig av alla medborgare. Utvecklingen av Link-Link är ett led i detta och ska påskyndas.

Gator och vägar

Ringledssystemet ska vidareutvecklas för att avlasta innerstaden från genomfartstrafik. All planering av väg- och trafiksystem ska analyseras noggrant ur ett hållbarhetsperspektiv. Gång- och cykeltrafik skall ha fortsatt prioritet i trafikplaneringen.

IT

IT kommunikationer som tillgodoser företagens och linköpingsbornas behov ska prioriteras.

### ***Kommunens roll***

Kommunen ska vara en aktivt pådrivande part i syfte att utveckla och tillgodose Linköpings och regionens behov av infrastrukturlösningar.

Ansvara för att god standard utvecklas och hålles på kommunens eget vägnät och gång- och cykelvägar och kollektivtrafik.

Kommunen ska vara aktivt pådrivande för att upprätthålla och vidareutveckla god standard på IT kommunikationen samt säkerställa att kommunens egen IT kommunikation är tillgänglig och användbar för alla.

